

## PLANUL DE DEZVOLTARE AL SPITALULUI MUNICIPAL SALONTA 2013-2016

### Viziune

Spitalul Municipal Salonta, din cauza distantei reduse fata de unitatile sanitare cu paturi din Oradea, nu poate miza pe suplimentarea numarului de paturi, solutia pentru o functionare viitoare, lipsita de griji, o reprezinta reabilitarea infrastructurii, modernizarea aparaturii medicale, completarea structurii de personal medical superior si mediu pentru a putea furniza servicii medicale de calitate.

**Misiunea** unitatii o reprezinta furnizarea de servicii medicale de calitate pentru a asigura starea de sanatate, atat a populatiei municipiului Salonta cat si a celei din zonele arundate.

### *Identificarea problemelor critice:*

- necesitatea stabilirii si marcarii circuitelor functionale;
- spatiul destinat functionarii spitalului nedelimitat cu exactitate si neamprejmuit, pentru a putea asigura securitatea personalului, pacientilor si a cladirilor;
- functionarea sub capacitatea aprobata, prin structura, a ambulatoriului integrat;
- nerestricționarea accesului pacientilor din ambulatoriu in spital.

**Problema prioritara:** *Stabilirea circuitelor functionale, marcarea acestora, imprejmuirea spatiului destinat functionarii spitalului, montarea de camera de supraveghere si instalarea retelei de control acces, integrarea retelei informatice, structurarea ambulatoriului integrat astfel incat sa asigure necesarul de servicii medicale de acest tip*

**Scop:** *Imbunatatirea organizarii si structurii spitalului pentru a putea furniza servicii medicale de calitate, facilitând accesul echitabil si nediscriminatoriu la pachetul de servicii de bază, asigurand astfel starea de sănătate, atât a populatiei municipiului cât si a celei din zona arundată.*

**OBIECTIVE - anul 2013**

**I ) Obiective imediate-** eficientizarea activitatii in vederea obtinerii echilibrului financiar intre venituri si cheltuieli

<b>Nr. Crt.</b>	<b>Obiective</b>	<b>Activitati</b>	<b>Termene</b>
1	<i>Aprovizionarea cu medicamente, materiale sanitare, materiale de curatenie si dezinfectanti in limita cerintelor actelor medicale</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- stabilirea necesarului estimat pe sectii/compartimente/an</li><li>- centralizarea propunerilor</li><li>- intocmirea planului de achizitii</li><li>- demararea procedurilor de achizitie</li><li>- incheierea contractelor</li><li>- derularea contractelor</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- febr. 2013</li><li>- febr. 2013</li><li>- mart. 2013</li><li>- mart.-mai. 2013</li><li>- mai. 2013</li><li>- apr-dec2013</li></ul>
2	<i>Dimensionarea consumurilor la nivelul veniturilor realizate</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- estimarea nivelului veniturilor</li><li>- stabilirea nivelului maxim al consumului</li><li>- monitorizarea lunara a consumului</li><li>- dimensionarea trimestriala a cheltuielilor in functie de veniturile realizate</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- mart. 2013</li><li>- mart. 2013</li><li>- permanent</li><li>- mart., iun., sept., dec. 2013</li></ul>
3	<i>Realizarea unui circuit rapid al informatiilor</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- definitivarea retelei informatice</li><li>- stabilirea necesarului de PC-uri si echipamente periferice, si achizitionarea acestora</li><li>- exploatarea la potential maxim a soft-urilor achizitionate</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- dec 2013</li><li>- mart.-apr. 2013</li><li>- permanent</li></ul>
4	<i>Achizitia de servicii medicale pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- analiza posturilor vacante din statul de functii in vederea stabilirii posturilor deficitare si imperios necesare in vederea unei bune functionari</li><li>- demararea procedurii de achizitie de servicii medicale</li><li>- incheierea de contracte de prestari servicii pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</li><li>- organizarea concursurilor de ocupare a posturilor deficitare</li><li>-derularea contractelor</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- ian-febr 2013</li><li>- mart.-apr. 2013</li><li>apr. 2013</li><li>-apr-dec 2013</li></ul>

**II ) Obiectivele fundamentale** se intind pe o durata de 3-5 ani in mai multe etape, se refera la componente majore : reabilitarea imobilelor si achizitia de aparatura medicala performanta

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Reabilitarea imobilelor</i> pentru obtinerea autorizatiei sanitare de functionare definitive, in vederea acreditarii ulterioare.	<ul style="list-style-type: none"> <li>-amenajarea spatiului destinat spitalizarii de zi la nivelul parterului intre urgenta,laboratoare si farmacie;</li> <li>-dotarea spitalizarii de zi cu mobilier si aparatura medicala specifice</li> <li>-executie lucrari de reparatii, zugraveli saloane, holuri sectii/compartimente medicale</li> <li>- reabilitarea compartimentului de prosectura</li> <li>-amenajare sala de vizita la fiecare etaj, in cadrul sectiilor/compartimentelor</li> <li>-lucrari de imprejmuire a putului de apa al unitatii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- iun.2013</li> <li>-iun. 2013</li> <li>- dec. 2013</li> <li>- iul. 2013</li> <li>-dec. 2013</li> <li>-dec. 2013</li> <li>-dec. 2013</li> <li>-dec. 2013</li> </ul>
2	Stabilirea si marcarea circuitelor functionale;	<ul style="list-style-type: none"> <li>-numirea/cooptarea persoanelor care participa la realizarea obiectivului si stabilirea calendarului intalnirilor de lucru;</li> <li>- stabilirea fiecarui tip de circuit functional, intocmirea planselor si documentatiei aferente, precum si tiparirea lor, obtinerea avizului din partea DSP BH;</li> <li>- afisarea planselor la nivelul fiecarei/ui</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-dec. 2013</li> <li>- dec. 2013</li> <li>- dec.2013</li> </ul>

		sectii/compartiment, implementarea circuitelor si instruirea personalului conform documentatiei de specialitate intocmite; - verificarea/controlul respectarii circuitelor functionale implementate in cadrul fiecarui sector de activitate;	-permanent
3	Reabilitarea centralei termice(etapa I)	-proiectarea lucrarii de reabilitare a centralei termice ; -executia lucrarilor de punere in functiune a modulului termic, inlocuirea instalatiilor	-oct.2013  -dec.2013
4	<i>Achizitia de aparatura medicala performanta</i>	- stabilirea necesarului de aparatura ; - includerea in planul de achizitii ; - demararea procedurilor de achizitie ; - incheierea si derularea contractelor ;	- ian.2013  -febr.2013  -dec.2013

## OBIECTIVE - anul 2014

**I ) Obiective imediate-** eficientizarea activitatii in vederea obtinerii echilibrului financiar intre venituri si cheltuieli

<b>Nr. Crt.</b>	<b>Obiective</b>	<b>Activitati</b>	<b>Termene</b>
1	<i>Aprovizionarea cu medicamente, materiale sanitare, materiale de curatenie si dezinfectanti in limita cerintelor actelor medicale</i>	- stabilirea necesarului estimat pe sectii/compartimente/an - centralizarea propunerilor - intocmirea planului de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea contractelor - derularea contractelor	- feb. 2014  - feb. 2014 - mar. 2014 - mar.-mai. 2014 - mai. 2014 -mai-dec2014

2	<i>Dimensionarea consumurilor la nivelul veniturilor realizate</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- estimarea nivelului veniturilor</li> <li>- stabilirea nivelului maxim al consumului</li> <li>- monitorizarea lunara a consumului</li> <li>- dimensionarea trimestriala a cheltuielilor in functie de veniturile realizate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mar. 2014</li> <li>- mar. 2014</li> <li>- permanent</li> <li>- mar. iun., sep., dec. 2014</li> </ul>
3	<i>Achizitia de servicii medicale pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- analiza posturilor vacante din statul de functii in vederea stabilirii posturilor deficitare si imperios necesare in vederea unei bune functionari</li> <li>- demararea procedurii de achizitie de servicii medicale</li> <li>- incheierea de contracte de prestari servicii pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</li> <li>- organizarea concursurilor de ocupare a posturilor deficitare</li> <li>- derularea contractelor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ian-feb.2014</li> <li>-mar-apr2014</li> <li>-apr. 2014</li> <li>-apr-dec 2014</li> </ul>

**II ) Obiectivele fundamentale** se intind pe o durata de 3-5 ani in mai multe etape, se refera la componente majore : reabilitarea imobilelor si achizitia de aparatura medicala performanta

<b>Nr. Crt.</b>	<b>Obiective</b>	<b>Activitati</b>	<b>Termene</b>
1	Asigurarea securitatii personalului, pacientilor, cladirilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>- proiectarea si executia lucrarii de montare a sistemului de supraveghere</li> <li>- proiectarea si executia lucrarii de instalare a retelei de control acces;</li> <li>- executia lucrarii de imprejmuire a terenului destinat functionarii spitalului;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dec.2014</li> <li>- dec. 2014</li> <li>- dec. 2014</li> </ul>
2	Structurarea ambulatorului integrat astfel incat sa asigure	-analizarea si identificarea necesarului de sevicii medicale ambulatorii;	- mar. 2014

	necesarul de servicii medicale de acest tip.	- intreprinderea demersurilor legale pentru modificarea si aprobarea structurii ambulatoriului integrat in concordanta cu nevoile identificate; - atragerea de personal medical superior si mediu conform structurii aprobate;	- iul.2014  - dec.2014
3	Integrarea rețelei informatice	- identificarea si achizitia softului care sa corespunda cerintelor medicale si administrative ale spitalului; - organizarea de cursuri si instruirea personalului spitalului in vederea insusirii cunostintelor necesare operarii cu softul achizitionat;	- dec.2014  - dec. 2014
4	<i>Reabilitarea centralei termice(etapa II)</i>	- executia lucrarilor de reabilitare a centralei termice	- dec.2014
5	<i>Achizitia de aparatura medicala performanta</i>	- stabilirea necesarului de aparatura ; - includerea in planul de achizitii ; - achizitionarea aparatelor medicale ; - incheierea si derularea contractelor ;	- ian.2014 - mart. 2014 - iul.- dec. 2014 - permanent

## **OBIECTIVE - anul 2015**

**I ) Obiective imediate-** eficientizarea activitatii in vederea obtinerii echilibrului financiar intre venituri si cheltuieli

<b>Nr. Crt.</b>	<b>Obiective</b>	<b>Activitati</b>	<b>Termene</b>
1	<i>Aprovizionarea cu medicamente, materiale sanitare, materiale de curatenie si dezinfectanti in limita cerintelor actelor medicale</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- stabilirea necesarului estimat pe sectii/compartimente/an</li> <li>- centralizarea propunerilor</li> <li>- intocmirea planului de achizitie</li> <li>- demararea procedurilor de achizitie</li> <li>- incheierea contractelor</li> <li>- derularea contractelor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- febr. 2015</li> <li>- febr. 2015</li> <li>- mart. 2015</li> <li>- mart.-mai. 2015</li> <li>- mai. 2015</li> <li>- apr-dec2015</li> </ul>
2	<i>Dimensionarea consumurilor la nivelul veniturilor realizate</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- estimarea nivelului veniturilor</li> <li>- stabilirea nivelului maxim al consumului</li> <li>- monitorizarea lunara a consumului</li> <li>- dimensionarea trimestriala a cheltuielilor in functie de veniturile realizate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mart. 2015</li> <li>- mart. 2015</li> <li>- permanent</li> <li>- mart., iun., sept., dec. 2015</li> </ul>
5	<i>Achizitia de servicii medicale pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- analiza posturilor vacante din statul de functii in vederea stabilirii posturilor deficitare si imperios necesare in vederea unei bune functionari</li> <li>- demararea procedurii de achizitie de servicii medicale</li> <li>- incheierea de contracte de prestari servicii pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</li> <li>- organizarea concursurilor de ocupare a posturilor deficitare</li> <li>-derularea contractelor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ian-febr 2015</li> <li>- mart.-apr. 2015</li> <li>apr. 2015</li> <li>-apr-dec 2015</li> </ul>

**II ) Obiectivele fundamentale** se intind pe o durata de 3-5 ani in mai multe etape, se refera la componente majore : reabilitarea imobilelor si achizitia de aparatura medicala performanta

<b>Nr. Crt.</b>	<b>Obiective</b>	<b>Activitati</b>	<b>Termene</b>
1	<i>Asigurarea independentei alimentarii cu oxigen</i>	-proiectarea si executia lucrarii de reabilitare a retelei de distribuire a	-ian.mart. 2015

	<i>medical</i>	oxigenului; -identificarea si achizitia instalatiei de productie a oxigenului, in concordanta cu nevoile sectiilor si compartimentelor medicale;	-apr.-dec. 2015
2	Reabilitarea centralei termice(etapa III)	-executia lucrarilor de reabilitare a centralei termice	- dec.2015
3	<i>Achizitia de aparatura medicala performanta</i>	- stabilirea necesarului de aparatura - includerea in planul de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea si derularea contractelor	- ian.2015  -febr.2015  -dec.2015

## OBIECTIVE - anul 2016

**I ) Obiective imediate-** eficientizarea activitatii in vederea obtinerii echilibrului financiar intre venituri si cheltuieli

<b>Nr. Crt.</b>	<b>Obiective</b>	<b>Activitati</b>	<b>Termene</b>
1	<i>Aprovizionarea cu medicamente, materiale sanitare, materiale de curatenie si dezinfectanti in limita cerintelor actelor medicale</i>	- stabilirea necesarului estimat pe sectii/compartimente/an - centralizarea propunerilor - intocmirea planului de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea contractelor - derularea contractelor	- febr. 2016  - febr. 2016 - mart. 2016 - mart.-mai. 2016 - mai. 2016 - apr-dec2016
2	<i>Dimensionarea consumurilor la nivelul veniturilor realizate</i>	- estimarea nivelului veniturilor - stabilirea nivelului maxim al consumului - monitorizarea lunara a consumului	- mart. 2016 - mart. 2016  - permanent



		- dimensionarea trimestriala a cheltuielilor in functie de veniturile realizate	- mart., iun., sept., dec. 2016
3	<i>Achizitia de servicii medicale pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</i>	- analiza posturilor vacante din statul de functii in vederea stabilirii posturilor deficitare si imperios necesare in vederea unei bune functionari - demararea procedurii de achizitie de servicii medicale - incheierea de contracte de prestari servicii pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii organizarea concursurilor de ocupare a posturilor deficitare -derularea contractelor	- ian-febr 2016  - mart.-apr. 2016 apr. 2016  -apr-dec 2016

**II ) Obiectivele fundamentale** se intind pe o durata de 3-5 ani in mai multe etape, se refera la componente majore : reabilitarea imobilelor si achizitia de aparatura medicala performanta

<b>Nr. Crt.</b>	<b>Obiective</b>	<b>Activitati</b>	<b>Termene</b>
1	<i>Reabilitarea instalatiilor electrice si extinderea instalatiei de semnalizare in caz de incendii.</i>	- proiectarea si executia lucrarii de reabilitare a instalatiilor electrice -executia lucrarii de reparatii capitale a instalatiilor electrice ; -lucrarea de extinderea instalatiei de semnalizare in caz de incendii.	- ian.-apr.2016  -mar.-dec.2016  -mar.-dec.2016
2	<i>Reabilitarea atelierului mecanic</i>	- proiectarea lucrarii de reabilitare a atelierului mecanic ; -executia lucrarii de reabilitare a atelierului mecanic ;	- ian.-apr.2016  -mar.-dec.2016

3	<i>Achizitia de aparatura medicala performanta</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- stabilirea necesarului de aparatura</li> <li>- includerea in planul de achizitii</li> <li>- demararea procedurilor de achizitie</li> <li>- incheierea si derularea contractelor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ian.2016</li> <li>-febr.2016</li> <li>-dec.2016</li> </ul>
---	--	---	---

**Obiectivele stipulate in Planul de Dezvoltare vor fi corelate cu bugetul de venituri si cheltuieli, si vor fi conditionate de obtinerea unei finantari corespunzatoare.**

**Manager  
Hategan Adrian**