



**CONSILIUL LOCAL SALONTA
SPITALUL MUNICIPAL SALONTA**

Str. I. Cantacuzino nr. 2-4
Telefon: 0259.374.040; 0259.374.041

Fax: 0259.373.236

e-mail: spitalulsalonta@clicknet.ro

www.spitalulsalonta.ro



Nr. cert. UIG-1014-EF-362

SISTEMUL DE MANAGEMENT CERTIFICAT
CONFPRM STANDARDULUI SR EN ISO 9001:2008

OPERATOR DATE
CU CARACTER
PERSONAL
COD OPERATOR:
14696

PLANUL STRATEGIC al Spitalului Municipal Salonta 2013-2016

Spitalul Municipal Salonta este o unitate sanitară de interes local subordonată Consiliului Local Salonta.

Instituția dispune de 122 paturi, structurate in urmatoarele sectii/ compartimente : medicina interna (comp.neurologie, comp.cardiologie, comp.diabetologie), comp.obstetrica ginecologie, comp.neonatologie, sectia chirurgie generala, comp.ATI, comp.pediatrie, comp.

Dermatovenerologie, comp.recuperare. La acestea se adaugă încă 10 paturi pentru spitalizarea de zi.

Spitalul Municipal Salonta realizează venituri din următoarele surse:

1. fondul național unic de asigurări sociale de sănătate, prin contractele de prestări servicii medicale încheiate cu C.A.S. Bihor;
2. bugetul de stat, prin intermediul Ministerului Sănătății. Sumele alocate de la bugetul de stat se pot folosi doar pentru destinațiile prevăzute de legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
3. bugetul local
4. alte venituri proprii suplimentare.

În cele ce urmează, vom prezenta planul de dezvoltare al spitalului, începând cu data preluării ultimului mandat de manager și până la sfârșitul anului 2013.

I. SITUAȚIA EXISTENTĂ la preluarea mandatului de manager.

Actuala echipa manageriala a preluat conducerea spitalului la sfârșitul anului 2004, intr-o perioada foarte dificila pentru unitate (datorii de 214.000 lei, diminuarea contractului cu CAS Bihor cu 190.000 lei pentru nerealizarea indicatorilor contractati, personal medical cu studii superioare insuficient).

Pentru redresare fiind imperios necesare masuri urgente care au constat in: redimensionarea structurii sectiilor in functie de indicatorii de performanta realizati in anul precedent, realocarea spatiilor in functie de dimensiunea sectiilor si serviciile medicale prestate, diminuarea sporurilor pentru conditii deosebite si pentru orele lucrate sambata si duminica si in sarbatorile legale in limita permisa de lege, instalarea de utilaje noi, performante, care sa diminueze cheltuielile legate de incalzire, precum si de aparatura medicala performanta care sa confere posibilitatea acordarii de servicii medicale suplimentare si complexe, incadrarea de medici specialisti pentru acoperirea posturilor deficitare, modificarea Regulamentului intern si a Regulamentului de organizare si functionare in vederea intaririi disciplinei si ordinii la locul de munca.

Dupa implementarea acestor masuri s-a reusit redresarea unitatii, spitalul incheind anul 2005 cu 130 000 lei obligatii de plata in termen, reprezentand medicamente si materiale sanitare, iar la 31 decembrie 2006, 45.425 lei, obligatii de plata in termen, din 2007 pana in prezent, incheind fiecare exercitiul financiar, fara obligatii de plata restante, reusind sa-si diversifice si imbunatateasca serviciile medicale acordate.

I.A. Activitatea spitalului

Obiectivele activității spitalului sunt prevenirea, diagnosticarea, tratarea pacientilor cu boli acute si cronice in urmatoarele specialitati medicale: interne, neurologie, cardiologie, diabetologie, obstetrica-ginecologie, neonatologie, recuperare medicala, chirurgie, ATI, pediatrie, dermatologie, precum și a pacientilor care se adreseaza ambulatoriului integrat al spitalului.

Serviciile medicale oferite pacienților se desfășoară la nivele diferite, incluzând atât spitalizare cât și servicii de recuperare în baza de tratament a spitalului, în concordanță cu nevoile specifice ale fiecărui pacient.

Aceste servicii sunt:

1.SERVICII MEDICALE SPITALICESTI

1.1 SPITALIZARE CONTINUA

NR	SECTIE
1	INTERNE
2	CHIRURGIE
3	OBS.GINECOLOGIE
4	NEONATOLOGIE

5	PEDIATRIE
7	CARDIOLOGIE
9	DERMATOLOGIE
10	NEUROLOGIE
11	DIABETOLOGIE
12	RECUPERARE

1.2 SPITALIZARE DE ZI

DENUMIRE
EVALUARE SI TRATAMENT BOLI CRONICE
URGENTA MEDICO-CHIRURGICALA

1.3 SERVICII MEDICALE DE URGENTA ACORDATE PRIN CAMERA DE GARDA

SPECIALITATEA
MEDICINA INTERNA
CHIRURGIE
TOTAL

2.SERVICII MEDICALE ACORDATE IN AMBULATORIUL INTEGRAT AL SPITALULUI

2.1 SERVICII MEDICALE IN ASISTENTA AMBULATORIE DE SPECIALITATE PENTRU SPECIALITATILE CLINICE

SPECIALITATE
INTERNE
CHIRURGIE
OBS.GINECOLOGIE
O.R.L.
PEDIATRIE
CARDIOLOGIE
DERMATOLOGIE
NEUROLOGIE
DIABETOLOGIE

RECUPERARE
PLANING FAMILIAL
PSIHIATRIE
OFTALMOLOGIE

2.2 SERVICII MEDICALE IN ASISTENTA AMBULATORIE DE SPECIALITATE PENTRU SPECIALITATILE PARACLINICE

A.SERVICII MEDICALE IMAGISTICE

TIP INVESTIGATIE
RADIOGRAFIE CRANIANA STANDARD IN 2 PLANURI
RADIOGRAFIE CRANIANA IN PROIECTIE SPECIALA
EX. RADIOLOGIC PARTI ALE SCHELETULUI IN 2 PLANURI
EX. RADIOLOGIC TORACE OSOS SAU PARTI ALE LUI IN MAI MULTE PLANURI
EX. RADIOLOGIC CENTURA SCAPULARA SAU PELVINA FARA SUBSTANTA DE CONTRAST
EX.RADIOLOGIC PARTI ALE COLOANEI VERTEBRALE, MAI PUTIN COLOANA CERVICALA
EX. RADIOLOGIC ALTE ARTICULATII FARA SUBSTANTA DE CONTRAST
EX. RADIOLOGIC COLOANA VERTEBRALA COMPLETA MAI PUTIN COLOANA CERVICALA
EX. RADIOLOGIC COLOANA CERVICALA IN CEL PUTIN 3 PLANURI
EX RADIOLOGIC TORACE ANSAMBLU INCLUSIV RADIOSCOPIC
EX. RADIOLOGIC ORGANE ALE GATULUI SAU ALE PLANSEULUI BUCAL
EX. RADIOLOGIC TORACE SI ORGANE ALE TORACELUI
EX. RADIOLOGIC DE VIZUALIZARE GENERALA A ABDOMENULUI NATIV IN CEL PUTIN 2 PLANURI
EX.RADIOLOGIC ESOFAG CA SERVICIU INDEPENDENT ,INCLUSIV RADIOSCOPIE
EX. RADIOLOGIC TRACT DIGESTIV SUPERIOR CU SUBSTANTA DE CONTRAST NONIONICA

EX.RADIOLOGIC TRACT DIGESTIV CU INTINDEREA EXAMINARII PINA LA REGIUNEA ILEO-CECALA ,INCLUSIV SUBSTANTA DE CONTRAST
RADIOSCOPIE CARDIOPULMONARA
RADIOGRAFIE DE MEMBRE
ECOGRAFIE GENERALA
ECOGRAFIE ABDOMEN
ECOGRAFIE PELVIS
ECOCARDIOGRAFIE+DOPLLER COLOR
ECOCARDIOGRAFIE M+2D
ECOGRAFIE DE VASE
ECOGRAFIE FETALA

B.SERVICII MEDICALE DE LABORATOR

TIP INVESTIGATIE
HEMATOLOGIE
HEMOLEUCOGRAMA COMPLETA
NUMARATOARE RETICULOCITE
EXAMEN CITOLOGIC AL FROTIULUI SANGUIN
VSH
TIMP DE COAGULARE
TIMP DE SANGERARE
TIMP QUICK, ACTIVITATE DE PROTROMBINA
INR
APTT
DETERMINARE DE GRUP SANGUIN ABO
DETERMINARE DE GRUP SANGUIN Rh
ANTICORPI SPECIFICI ANTI Rh

BIOCHIMIE
UREE SERICA
ACID URIC SERIC
CREATININA SERICA
CALCIU IONIC SERIC
484CALCIU SERIC TOTAL
MAGNEZIEMIE
SIDEREMIE
GLICEMIE
COLESTEROL SERIC TOTAL
TRIGLICERIDE SERICE
HDL COLESTEROL
LDL COLESTEROL
LIPIDE TOTALE SERICE
PROTEINE TOTALE SERICE
TGO
TGP
FOSFTAZA ALCALINA
FIBRINOGENEMIE
GAMMAGT
LDH
BILIRUBINA TOTALA,DIRECTA
ELECTROFOREZA PROTEINELOR SERICE
VDRL
IMUNOLOGIE
ASLO
FACTOR REUMATOID
PROTEINA C REACTIVA
DEPISTARE HELICOBACTER PYLORI
TESTARE HIV

TSH
FT4
ANTIGEN HBS
ANTI HCV
EXSUDAT FARINGIAN
CULTURA(INCLUSIV ANTIBIOGRAMA PENTRU CULTURI POZITIVE)
CULTURA FUNGI
EXAMENE SPUTA
EXAMEN MICROSCOPIC NATIV
EXAMEN MICROSCOPIC COLORAT GRAM
CULTURA (INCLUSIV ANTIBIOGRAMA PT CULTURI POZITIVE)
CULTURA FUNGI
ANALIZE DE URINA
EXAMEN COMPLET DE URINA(sumar+sediment)
UROCULTURA (INCLUSIV ANTIBIOGRAMA PENTRU CULTURI POZITIVE)
DETERMINARE GLUCOZA URINARA
DETERMINARE PROTEINE URINARE

EXAMENE MATERII FECALE
EXAMEN COPROPARAZITOLOGIC (3 PROBE)
COPROCULTURA(INCLUSIV ANTIBIOGRAMA PT CULTURI POZITIVE)
EXAMENE DIN SECRETII VAGINALE
EXAMEN MICROSCOPIC NATIV
EXAMEN MICROSCOPIC COLORAT
EXAMEN BABES-PAPANICOLAU
CULTURA (INCLUSIV ANTIBIOGRAMA PT CULTURI POZITIVE)
CULTURA FUNGI(INCLUSIV FUNGIGRAMA PT CULTURI POZITIVE)
EXAMENE DIN SECRETII URETRALE,OTICE, NAZALE , CONJUNCTIVALE SI PUROI
EXAMEN MICROSCOPIC COLORAT
CULTURA (INCLUSIV ANTIBIOGRAMA PT CULTURI POZITIVE)
CULTURA GERMENI ANAEROBI (INCLUSIV ANTIBIOGRAMA PT CULTURI POZITIVE)

EXAMEN LICHID DE PUNCTIE
EXAMEN MICROSCOPIC/FROTIU
CULTURA (INCLUSIV ANTIBIOGRAMA PT CULTURI POZITIVE)
CITODIAGNOSTIC LICHID DE PUNCTIE

2.3 SERVICII MEDICALE DE RECUPERARE

NR .C RT.	SERVICIU MEDICAL
1	CONSULTATIA INITIALA
2	CONSULTATIA DE CONTROL
3	INFILTRATIE INSTRUCTURI ALE TESUTULUI MOALE
4	PUNCTIE SI INFILTRATIE INTRAARTICULARA
5	GALVANIZARE
6	IONIZARE
7	CURENTI DIADINAMICI
8	TRABERT
9	TENS
10	CURENTI INTERFERENTIALI
11	UNDE SCURTE
12	ULTRASUNET
13	MAGNETOTERAPIE
14	ULTRAVIOLETE
15	CURENTI CU IMPULSURI RECTANGULARE

16	CURENTI CU IMPULSURI EXPONENTIALIALE
17	MASAJ REGIONAL
18	MASAJ SEGMENTAR
19	MASAJ REFLEX
20	LIMFMASAJ
21	AEROSOLI INDIVIDUALI
22	KINETOTERAPIE

I. B. Structura spitalului:

Prin Hotararea CLS nr.137/07.07.2011 si Avizul MS- Directia Organizare si Politici Salariale nr.XI/A/CSA/11118/03.01.2011 prin care s-a stabilit structura organizatorica nu au intervenit modificari, aceasta fiind: Spitalizare continua **122 paturi** si spitalizare de zi **10 paturi**, insotitori **5 paturi**, ambulatoriu integrat cu **12 cabinete**.

a) Secții și compartimente cu paturi:

-medicina interna	42 paturi
din care:	
-comp.neurologie	10 paturi
-comp.cardiologie	12 paturi
-comp.diabetologie	5 paturi
-comp.obstetrica ginecologie	12 paturi
-comp.neonatalogie	5 paturi
-sectia chirurgie generala	25 paturi
-comp.ATI	5 paturi
-comp.pediatrie	15 paturi
-comp. dermatovenerologie	10 paturi
-com.recuperare	8 paturi
-camera de garda	
-spitalizare de zi	10 paturi
-com.recuperare, medicina fizica si balneologie (baza de tratament)	
-cabinet planificare familial	
-cabinet diabet zaharat, nutritive si boli metabolice	
-dispensar TBC	

b) Laboratoare:

- Laborator de analize medicale ;
- Laborator radiologie și imagistică medicală ;
- Laborator explorări funcționale.

c) Ambulatoriu integrat spitalului, care cuprinde urmatoarele cabinete: medicina interna, chirurgie generala, ortopedie si traumatologie, ORL, obstetrica-ginecologie, oftalmologie, pediatrie, dermato-venerologie, cardiologie

d) Farmacie cu circuit inchis

e) Aparat funcțional

I.C. Resursele umane

Pentru Spitalul Municipal Salonta, Consiliul Local Salonta a aprobat statul de functii, care cuprinde 225,5 posturi, din care posturi ocupate 165,5 si posturi 60 vacante. Personalul incadrat in unitate este structurat astfel:

- personal medico-sanitar: 19,5 medici + 3 medici rezidenti + 4 medici cu contract prestari servicii, 60 personal mediu sanitar + 7 asistenti medicali cu contract de prestari servicii, 2 kinetoterapeuti, 1 farmacist.

- personal auxiliar sanitar 18 ingrijitoare, 19 infirmiere.

- personal administrativ/intretinere 16 aparat functional + 1 informatician cu contract de prestari servicii + 1 preot cu contract de prestari servicii si 27 muncitori.

I. D. Dotare

Dotarea cu aparatură medicală specifică a spitalului este corespunzătoare și asigura îndeplinirea obiectivelor activității.

Aproape toata aparatura medicala a fost achiziționata in ultimii 5 ani, cu titlu de exemplu, enumerăm:

2008

Electrocardiograf -2buc, .Pompe perfuzie-4 buc, Pusoximetru, Masa radianta standard pt resuscitare,-2 buc, Concentrator oxigen, Pusoximetru pt adulti, Ecograf cu videoprinter, Masa standard pt obstretica ginecologie, Aspirator intrauterine, Aspirator pt nou nascuti, Incubator standard-2 buc, lampa fototerapie, balon de resuscitare, Sistem de anestezie

2009

Monitor fetal, Coagulometru, Aspirator chirurgical, Aparat electroterapie cu 2 canale, Otoscop-oftalmoscop, Lampa mobila de examinare, Pompa volumetrica 3 buc, Troliu rad.pt resuscitare -3 buc, Troliu pt instrumente, Set de resuscitare, Laringoscop, Aspirator secretie, Monitor functii vitale-2buc, Microscop binocular-2 buc, Autoclav vertical, Concentrator oxigen, Centrifuga de masa, Aparat distilat apa.

2010

Monitor EKG-3buc, Defibrilator cu monitor, EKG, Masa de operatie hidraulica, Timpanometru, Audiometru, Electroencefalograf, Electrocauter

Zeus, Combina oftalmologica, Proiector Chorops, Aparat electroforeza, Linie semiautomata Elisa, Spalator cu incubare, Combina fizioterapie, Aparat electroterapie, Baie parafina, Baie galvanica, Sistem de monitorizare tip EKG, Termostat parafina, Set Upgrade 2 canale, Lampa chirurgicala

2011

Cititor de ioni EASY, Concentrator oxygen-2 buc, Electrocardiograf portabil-2 buc, Sistem incalzire pacient, Monitor pacient -2 buc, Aparat terapie unde scurte-2 buc, Hota cu flux laminare vertical, Analizor automat de biochimie, Analizor Pentra, Aparat laparoscopie, Electrocardiograf-2 buc, Concentrator oxigen-2 buc, Aspirator chirurgical, Criocauter, Masa ginecologica electrica, Masina pt spalat instrumentar, Targa hidraulica, Ventilator Shangrila (laborator), Aparat anestezie, Aparat terapie unde soc

2012

Centrifuga cu rotor, Ecograf portabil, Spirometru, Trusa oftalmologica, Statie monitorizare, Monitor ATI

2013

Monitor ATI, Ecograf

I. E. Analiza SWOT a Spitalului Municipal Salonta

În urma analizei SWOT au reieșit următoarele:

puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari:

MEDIU INTERN	
PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
<p>-nu exista datorii de recuperat;</p> <p>-durata medie de spitalizare sub valoarea medie nationala;</p> <p>-existenta aparaturii medicale necesare efectuării investigatiilor de complexitate corelata cu nivelul spitalului;</p> <p>-o buna adresabilitate;</p> <p>-sectii, in general, echilibrate din punct de vedere financiar, cu indicatori comparabili si peste valorile medii nationale;</p> <p>- ICM realizat este la valoarea medie nationala si peste, pe anumite specialitati;</p> <p>-ponderea cheltuielilor de personal este in valorile medii nationale;</p>	<p>-circuite functionale nedefinite si nemarcate in mod corespunzator;</p> <p>-nu se restrictioneaza accesul pacientilor din ambulatoriu de specialitate in spital;</p> <p>-ambulatoriul de specialitate nu functioneaza la capacitatea aprobata in structura;</p> <p>-personalul tehnic si muncitorii nu au amenajat un spatiu adecvat pentru desfasurarea activitatii;</p> <p>-reseaua informatica nu este integrata</p> <p>-nu exista spatii de parcare suficiente si integrate intr-un circuit functional fluid si bine stabilit;</p> <p>-securitatea si siguranta cladirilor si a personalului nu este realizata, neexistand imprejmuire totala a terenului afectat spitalului si nici supraveghere video;</p>
<p>- finantare de la bugetul local pentru lucrari de reparatii capitale si aparatura medicala;</p> <p>- interesul si sprijinul constant manifestat de autoritatile locale in vederea reabilitarii infrastructurii, achizitiei de aparatura si imbunatatirii asistentei medicale;</p> <p>- donatii sponsorizari;</p>	<p>-nedecontarea de catre CAS, integral, a serviciilor medicale prestate;</p> <p>-subfinantarea sistemului sanitar;</p> <p>-cresterea preturilor la utilitati, materiale sanitare, medicamente, reantregirea salariilor neurmata de o majorare a tarifelor serviciilor medicale (dimpotriva in cazul spitalelor medii si mici, tarifele au fost diminuate)</p> <p>-instabilitatea economico-financiara la nivel national si mondial;</p> <p>-legislatia in domeniu instabila;</p>
OPORTUNITATI	AMENINTARI
MEDIU EXTERN	

1.E1. Identificarea problemelor critice:

- necesitatea stabilirii si marcarii circuitelor functionale;
- spatiul destinat functionarii spitalului nedelimitat cu exactitate si neamprejmuit, pentru a putea asigura securitatea personalului, pacientilor si a cladirilor;
- functionarea sub capacitatea aprobata, prin structura, a ambulatoriului integrat;
- nerestricționarea accesului pacientilor din ambulatoriu in spital.

I.E.2.Problema prioritara: Stabilirea circuitelor functionale, marcarea acestora, imprejmuirea spatiului destinat functionarii spitalului, montarea de camera de supraveghere si instalarea retelei de control acces, integrarea retelei informatice, structurarea ambulatoriului integrat astfel incat sa asigure necesarul de servicii medicale de acest ti.

I.E3.Scop: Imbunatatirea organizarii si structurii spitalului pentru a putea furniza servicii medicale de calitate, facilitând accesul echitabil si nediscriminatoriu la pachetul de servicii de bază, asigurand astfel **starea de sănătate**, atât a populatiei municipiului cât si a celei din zona arondată.

II.Obiective propuse pentru anii 2013-2016

II.A.Obiective propuse pentru anul 2013

I) Obiective imediate- eficientizarea activitatii in vederea obtinerii echilibrului financiar intre venituri si cheltuieli

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Aprovizionarea cu medicamente, materiale sanitare, materiale de curatenie si dezinfectanti in limita cerintelor actelor medicale</i>	- stabilirea necesarului estimat pe sectii/compartimente/an - centralizarea propunerilor - intocmirea planului de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea contractelor - derularea contractelor	- febr. 2013 - febr. 2013 - mart. 2013 - mart.-mai. 2013 - mai. 2013 - apr-dec2013
2	<i>Dimensionarea consumurilor la nivelul</i>	- estimarea nivelului veniturilor - stabilirea nivelului maxim al	- mart. 2013 - mart. 2013

	<i>veniturilor realizate</i>	consumului - monitorizarea lunara a consumului - dimensionarea trimestriala a cheltuielilor in functie de veniturile realizate	- permanent - mart., iun., sept., dec. 2013
3	<i>Realizarea unui circuit rapid al informatiilor</i>	- definitivarea retelei informatice - stabilirea necesarului de PC-uri si echipamente periferice, si achizitionarea acestora - exploatarea la potential maxim a soft-urilor achizitionate	- dec 2013 - mart.-apr. 2013 - permanent
4	<i>Achizitia de servicii medicale pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</i>	- analiza posturilor vacante din statul de functii in vederea stabilirii posturilor deficitare si imperios necesare in vederea unei bune functionari - demararea procedurii de achizitie de servicii medicale - incheierea de contracte de prestari servicii pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii organizarea concursurilor de ocupare a posturilor deficitare -derularea contractelor	- ian-febr 2013 - mart.-apr. 2013 apr. 2013 -apr-dec 2013

II) Obiectivele fundamentale se intind pe o durata de 3-5 ani in mai multe etape, se refera la componente majore : reabilitarea imobilelor si achizitia de aparatura medicala performanta

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Reabilitarea imobilelor pentru obtinerea autorizatiei sanitare de functionare definitive, in vederea acreditarii ulterioare.</i>	-amenajarea spatiului destinat spitalizarii de zi la nivelul parterului intre urgenta,laboratoare si farmacie; -dotarea spitalizarii de zi cu mobilier si aparatura	- iun.2013 -iun. 2013

		<p>medicale specifice</p> <p>-executie lucrari de reparatii, zugraveli saloane, holuri sectii/compartimente medicale</p> <p>- reabilitarea compartimentului de prosectura</p> <p>-amenajare sala de vizita la fiecare etaj, in cadrul sectiilor/compartimentelor</p> <p>-lucrari de imprejmuire a putului de apa al unitatii</p>	<p>- dec. 2013</p> <p>- iul. 2013</p> <p>-dec. 2013</p> <p>-dec. 2013</p> <p>-dec. 2013</p>
2	Stabilirea si marcarea circuitelor functionale;	<p>-numirea/cooptarea persoanelor care participa la realizarea obiectivului si stabilirea calendarului intalnirilor de lucru;</p> <p>- stabilirea fiecarui tip de circuit functional, intocmirea planselor si documentatiei aferente, precum si tiparirea lor, obtinerea avizului din partea DSP BH;</p> <p>- afisarea planselor la nivelul fiecarei/ui sectii/compartiment, implementarea circuitelor si instruirea personalului conform documentatiei de specialitate intocmite;</p> <p>- verificarea/controlul respectarii circuitelor functionale implementate in cadrul fiecarui sector de activitate;</p>	<p>-dec. 2013</p> <p>- dec. 2013</p> <p>- dec.2013</p> <p>-permanent</p>
3	Reabilitarea centralei termice(etapa I)	-proiectarea lucrarii de reabilitare a centralei	-oct.2013

		termice ; -executia lucrarilor de punere in functiune a modului termic, inlocuirea instalatiilor	-dec.2013
4	<i>Achizitia de aparatura medicala performanta</i>	- stabilirea necesarului de aparatura ; - includerea in planul de achizitii ; - demararea procedurilor de achizitie ; - incheierea si derularea contractelor ;	- ian.2013 -febr.2013 -dec.2013

II.B. Obiective propuse pentru anul 2014

I) **Obiective imediate**- eficientizarea activitatii in vederea obtinerii echilibrului financiar intre venituri si cheltuieli

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Aprovizionarea cu medicamente, materiale sanitare, materiale de curatenie si dezinfectanti in limita cerintelor actelor medicale</i>	- stabilirea necesarului estimat pe sectii/compartimente/an - centralizarea propunerilor - intocmirea planului de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea contractelor - derularea contractelor	- feb. 2014 - feb. 2014 - mar. 2014 - mar.-mai. 2014 - mai. 2014 -mai-dec2014
2	<i>Dimensionarea consumurilor la nivelul veniturilor realizate</i>	- estimarea nivelului veniturilor - stabilirea nivelului maxim al consumului - monitorizarea lunara a consumului - dimensionarea trimestriala a cheltuielilor in functie de veniturile realizate	- mar. 2014 - mar. 2014 - permanent - mar. iun., sep., dec. 2014
3	<i>Achizitia de servicii medicale pentru</i>	- analiza posturilor vacante din statul de functii in vederea	-ian-feb.2014

	<i>posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</i>	stabilirii posturilor deficitare si imperios necesare in vederea unei bune functionari - demararea procedurii de achizitie de servicii medicale - incheierea de contracte de prestari servicii pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii organizarea concursurilor de ocupare a posturilor deficitare -derularea contractelor	-mar-apr2014 -apr. 2014 -apr-dec 2014
--	--	--	---

II) Obiectivele fundamentale se intind pe o durata de 3-5 ani in mai multe etape, se refera la componente majore : reabilitarea imobilelor si achizitia de aparatura medicala performanta

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	Asigurarea securitatii personalului, pacientilor, cladirilor	- proiectarea si executia lucrarii de montare a sistemului de supraveghere - proiectarea si executia lucrarii de instalare a retelei de control acces; - executia lucrarii de imprejmuire a terenului destinat functionarii spitalului;	- dec.2014 - dec. 2014 - dec. 2014
2	Structurarea ambulatorului integrat astfel incat sa asigure necesarul de servicii medicale de acest tip.	-analizarea si identificarea necesarului de sevicii medicale ambulatorii; - intreprinderea demersurilor legale pentru modificarea si aprobarea structurii ambulatoriului integrat in concordanta cu nevoile identificate; -atragerea de personal medical superior si mediu	- mar. 2014 -iul.2014 -dec.2014

		conform structurii aprobate; -reabilitarea cabinetelor medicale (zugravire, inlocuire pardoseala, instalatii sanitare electrice, termice) si dotarea cu mobilier medical ;	-dec.2014
3	Integrarea retelei informatice	-identificarea si achizitia softului care sa corespunda cerintelor medicale si administrative ale spitalului; -organizarea de cursuri si instruirea personalului spitalului in vederea insusirii cunostintelor necesare operarii cu softul achizitionat;	- dec.2014 - dec. 2014
4	<i>Reabilitarea centralei termice(etapa II)</i>	-executia lucrarilor de reabilitare a centralei termice	- dec.2014
5	<i>Achizitia de aparatura medicala performanta</i>	- stabilirea necesarului de aparatura ; - includerea in planul de achizitii ; - achizitionarea aparatelor medicale ; - incheierea si derularea contractelor ;	- ian.2014 - mart. 2014 -iul.- dec. 2014 - permanent

II.C. Obiective propuse pentru anul 2015

I) Obiective imediate- eficientizarea activitatii in vederea obtinerii echilibrului financiar intre venituri si cheltuieli

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Aprovizionarea cu medicamente, materiale sanitare, materiale de curatenie si dezinfectanti in limita cerintelor actelor medicale</i>	<ul style="list-style-type: none"> - stabilirea necesarului estimat pe sectii/compartimente/an - centralizarea propunerilor - intocmirea planului de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea contractelor - derularea contractelor 	<ul style="list-style-type: none"> - febr. 2015 - febr. 2015 - mart. 2015 - mart.-mai. 2015 - mai. 2015 - apr-dec2015
2	<i>Dimensionarea consumurilor la nivelul veniturilor realizate</i>	<ul style="list-style-type: none"> - estimarea nivelului veniturilor - stabilirea nivelului maxim al consumului - monitorizarea lunara a consumului - dimensionarea trimestriala a cheltuielilor in functie de veniturile realizate 	<ul style="list-style-type: none"> - mart. 2015 - mart. 2015 - permanent - mart., iun., sept., dec. 2015
5	<i>Achizitia de servicii medicale pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</i>	<ul style="list-style-type: none"> - analiza posturilor vacante din statul de functii in vederea stabilirii posturilor deficitare si imperios necesare in vederea unei bune functionari - demararea procedurii de achizitie de servicii medicale - incheierea de contracte de prestari servicii pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii organizarea concursurilor de ocupare a posturilor deficitare -derularea contractelor 	<ul style="list-style-type: none"> - ian-febr 2015 - mart.-apr. 2015 apr. 2015 -apr-dec 2015

II) Obiectivele fundamentale se intind pe o durata de 3-5 ani in mai multe etape, se refera la componente majore : reabilitarea imobilelor si achizitia de aparatura medicala performanta

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Asigurarea</i>	-proiectarea si executia	-ian.mart. 2015

	<i>independentei alimentarii cu oxigen medical</i>	lucrarii de reabilitare a retelei de distribuire a oxigenului; -identificarea si achizitia instalatiei de producere a oxigenului, in concordanta cu nevoile sectiilor si compartimentelor medicale;	-apr.-dec. 2015
2	Reabilitarea centralei termice(etapa III)	-executia lucrarilor de reabilitare a centralei termice	- dec.2015
3	<i>Achizitia de aparatura medicala performanta</i>	- stabilirea necesarului de aparatura - includerea in planul de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea si derularea contractelor	- ian.2015 -febr.2015 -dec.2015

II.D. Obiective propuse pentru anul 2016

I) **Obiective imediate**- eficientizarea activitatii in vederea obtinerii echilibrului financiar intre venituri si cheltuieli

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Aprovizionarea cu medicamente, materiale sanitare, materiale de curatenie si dezinfectanti in limita cerintelor actelor medicale</i>	- stabilirea necesarului estimat pe sectii/compartimente/an - centralizarea propunerilor - intocmirea planului de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea contractelor - derularea contractelor	- febr. 2016 - febr. 2016 - mart. 2016 - mart.-mai. 2016 - mai. 2016 - apr-dec2016
2	<i>Dimensionarea</i>	- estimarea nivelului veniturilor	- mart. 2016

	<i>consumurilor la nivelul veniturilor realizate</i>	- stabilirea nivelului maxim al consumului - monitorizarea lunara a consumului - dimensionarea trimestriala a cheltuielilor in functie de veniturile realizate	- mart. 2016 - permanent - mart., iun., sept., dec. 2016
3	<i>Achizitia de servicii medicale pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</i>	- analiza posturilor vacante din statul de functii in vederea stabilirii posturilor deficitare si imperios necesare in vederea unei bune functionari - demararea procedurii de achizitie de servicii medicale - incheierea de contracte de prestari servicii pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii organizarea concursurilor de ocupare a posturilor deficitare -derularea contractelor	- ian-febr 2016 - mart.-apr. 2016 apr. 2016 -apr-dec 2016

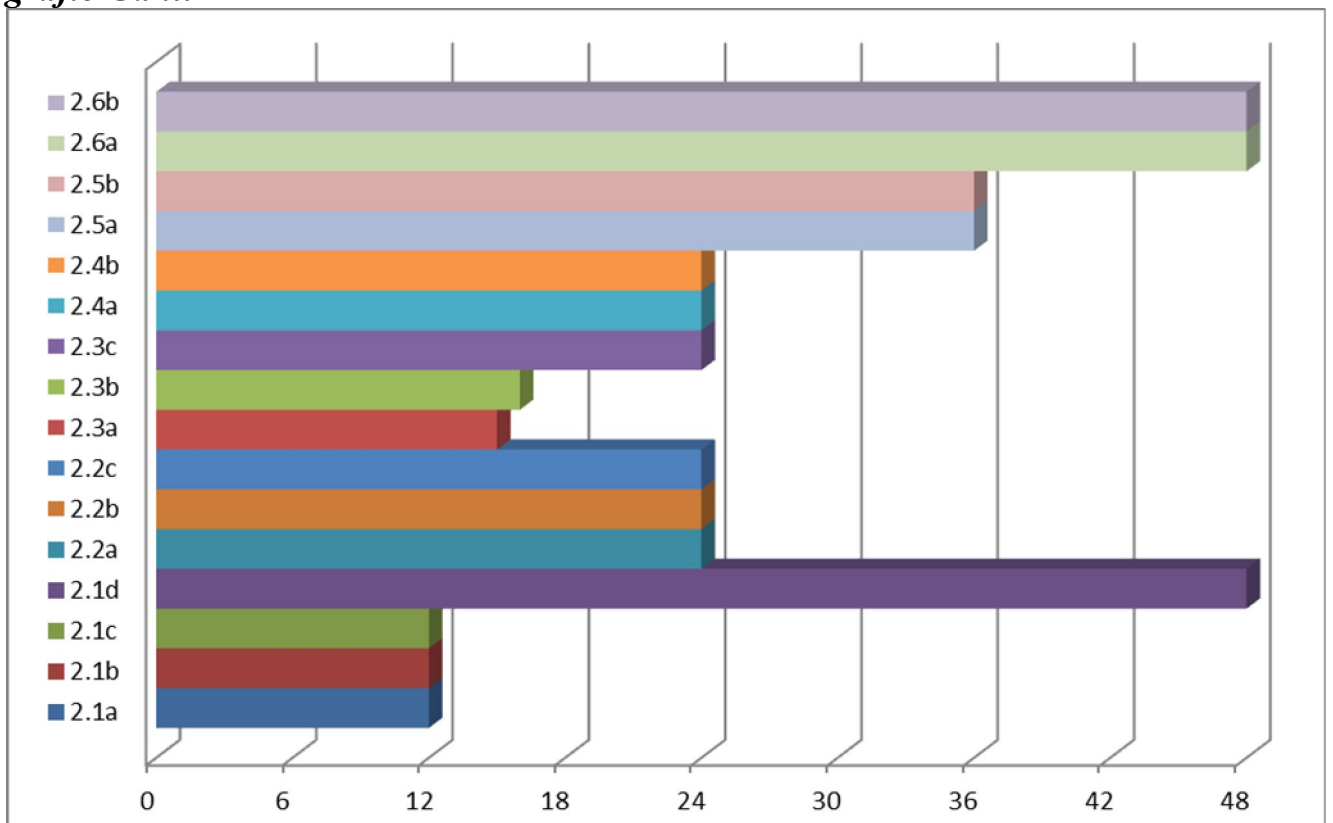
II) Obiectivele fundamentale se intind pe o durata de 3-5 ani in mai multe etape, se refera la componente majore : reabilitarea imobilelor si achizitia de aparatura medicala performanta

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Reabilitarea instalatiilor electrice si extinderea instalatiei de semnalizare in caz de incendii.</i>	- proiectarea si executia lucrarii de reabilitare a instalatiilor electrice -executia lucrarii de reparatii capitale a instalatiilor electrice ; -lucrarea de extinderea instalatiei de semnalizare in caz de incendii.	- ian.-apr.2016 -mar.-dec.2016 -mar.-dec.2016
2	<i>Reabilitarea atelierului</i>	- proiectarea lucrarii de	- ian.-apr.2016

	<i>mecanic</i>	reabilitare a atelierului mecanic ; -executia lucrarii de reabilitare a atelierului mecanic ;	-mar.-dec.2016
3	<i>Achizitia de aparatura medicala performanta</i>	- stabilirea necesarului de aparatura - includerea in planul de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea si derularea contractelor	- ian.2016 -febr.2016 -dec.2016

III.Graficul Gantt arată desfășurarea în timp a obiectivelor propuse.

grafic Gantt



2 /3. Obiective/Activitati

2.1. Stabilirea si marcarea circuitelor functionale.

Activitati:

a) numirea/cooptarea persoanelor care participa la realizarea obiectivului si stabilirea calendarului intalnirilor de lucru;

Resurse umane necesare: medic epidemiolog, proiectant, manager, director medical, responsabil infectii nosocomiale, sefi sectii, asistent de igiena

Termen: 2 decembrie 2013

Responsabil – manager/sef birou RUNOS

b) stabilirea fiecarui tip de circuit functional, intocmirea planurilor si documentatiei aferente, precum si tiparirea lor, obtinerea avizului din partea DSP BH;

Termen: 17 decembrie 2013

Responsabil – echipa de lucru

c) afisarea planurilor la nivelul fiecarei/ui sectii/compartiment, implementarea circuitelor si instruirea personalului conform documentatiei de specialitate intocmite;

Termen : 20 decembrie 2013

Responsabil – manager/sefii de sectii.

d) verificarea/controlul respectarii circuitelor functionale implementate in cadrul fiecarui sector de activitate;

Termen : permanent

Responsabil – manager/ responsabil SPCIN.

2.2. Asigurarea securitatii personalului, pacientilor, cladirilor.

Activitati :

a) proiectarea si executia lucrarii de montare a sistemului de supraveghere

Resurse necesare : 25.000 lei.

Termen : 31 decembrie 2014

Responsabil – manager/sef serv.ad-tiv

b) proiectarea si executia lucrarii de instalare a retelei de control acces;

Resurse necesare : 25.000 lei.

Termen : 31 decembrie 2014

Responsabil – manager/sef serv.ad-tiv

c) executia lucrarii de imprejmuire a terenului destinat functionarii spitalului;

Resurse necesare : 50.000 lei.

Termen : 31 decembrie 2014

Responsabil – manager/sef serv.ad-tiv

2.3. Structurarea ambulatorului integrat astfel incat sa asigure necesarul de servicii medicale de acest tip.

Activitati:

- a) analizarea si identificarea necesarului de servicii medicale ambulatorii;**

Termen : 31 martie 2014

Responsabil – manager/comitetul director/cons.med.

- b) intreprinderea demersurilor legale pentru modificarea si aprobarea structurii ambulatoriului integrat in concordanta cu nevoile identificate;**

Termen : 30 aprilie 2014

Responsabil – manager/comitetul director.

- c) atragerea de personal medical superior si mediu conform structurii aprobate;**

Termen : 31 decembrie 2014

Responsabil – manager/comitetul director.

2.4. Integrarea retelei informatice.

Activitati:

- a) identificarea si achizitia softului care sa corespunda cerintelor medicale si administrative ale spitalului;**

Resurse necesare : 60.000 lei.

Termen : 31 decembrie 2014

Responsabil – manager/comitetul director/cons.med./sef birou ATP

- b) organizarea de cursuri si instruirea personalului spitalului in vederea insusirii cunostintelor necesare operarii cu softul achizitionat.**

Termen : 31 decembrie 2014

Responsabil – manager/comitetul director/sef birou RUNOS/informatician.

2.5. Asigurarea independentei alimentarii cu oxigen medical.

Activitati:

- a) proiectarea si executia lucrarii de reabilitare a retelei de distribuire a oxigenului;**

Resurse necesare : 175.000 lei.

Termen : 31 decembrie 2015

Responsabil – manager/comitetul director/sef serv.ad-tiv.

- b) Identificarea si achizitia instalatiei de productie a oxigenului, in concordanta cu nevoile sectiilor si compartimentelor medicale;**

Resurse necesare : 175.000 lei.

Termen : 31 decembrie 2015

Responsabil – manager/comitetul director/sef serv.ad-tiv.

2.6. Reabilitarea instalatiilor electrice si extinderea instalatiei de semnalizare in caz de incendii.

Activitati:

a) lucrarea de reparatii capitale a instalatiilor electrice

Resurse necesare : 350.000 lei.

Termen : 31 decembrie 2016

Responsabil – manager/sef serv.ad-tiv

b) lucrarea de extinderea instalatiei de semnalizare in caz de incendii.

Resurse necesare : 150.000 lei.

Termen : 31 decembrie 2016

Responsabil – manager/sef serv.ad-tiv

Obiectivele prevazute in Planul strategic vor fi corelate cu bugetul de venituri si cheltuieli si vor fi conditionate de atragerea unei finantari corespunzatoare.

**Manager
Hategan Adrian**