

Nr.1604 din 17.02.2014

RAPORT DE ACTIVITATE AL SPITALULUI MUNICIPAL SALONTA PENTRU 2013

Tipul si profilul spitalului

Spitalul Municipal Salonta, cu sediul in Salonta, jud.Bihor, este unitatea sanitara cu paturi, cu personalitate juridica, de utilitate publica, ce deserveste o populatie de 50.000 de locuitori, reprezentand municipiul si localitatile limitrofe.

Fata de Hotararea CLS nr.137/07.07.2011 si Avizul MS - Directia Organizare si Politici Salariale nr.XI/A/CSA/11118/03.01.2011 prin care s-a stabilit structura organizatorica nu au intervenit modificari, aceasta fiind:

Spitalizare continua 122 paturi si spitalizare de zi 10 paturi, insotitori 5 paturi, ambulatoriu integrat cu 12 cabinete.

Spitalizare continua:

-medicina interna	42 paturi
din care:	
-comp.neurologie	10 paturi
-comp.cardiologie	12 paturi
-comp.diabetologie	5 paturi
-comp.obstetrica ginecologie	12 paturi
-comp.neonatologie	5 paturi
-sectia chirurgie generala	25 paturi
-comp.ATI	5 paturi
-comp.pediatrie	15 paturi
-comp. dermatovenerologie	10 paturi
-com.recuperare	8 paturi
-camera de garda	
Total	122 paturi
-spitalizare de zi	10 paturi

Ultimul stat de functii, cuprinde 226 posturi, din care posturi ocupate 160 si posturi 66 vacante. Personalul incadrat in unitate este structurat astfel:

- personal sanitar superior: • 17 medici cu contract individual de munca
 - 1 medic contract linie de garda chirurgie
 - 3 medici rezidenti
 - 5 medici cu contract prestari servicii
 - 1 farmacist
 - 2 kinetoterapeuti
- personal mediu sanitar: • 54 asistenti medicali cu contract individual de munca
 - 14 asistenti medicali cu contract de prestari servicii medicale
 - 5 statisticieni/registratori
- personal auxiliar sanitar: • 16 ingrijitoare
 - 19 infirmiere
 - 2 spalatorese.
- personal administrativ/intretinere: • 15 aparat functional
 - 1 preot cu contract de prestari servicii
 - 25 muncitori.

In anul 2013, Spitalul Municipal Salonta, potrivit OMS si OPCNAS 864/538/2011 a beneficiat de un tarif pe caz ponderat de 1.380 lei si un indice de complexitate de 1,1232.

Modul cum se efectueaza internarea bolnavilor:

- prin medicul de familie
- prin ambulatoriul de specialitate
- prin serviciul primire urgente

Organizarea si functionarea camerei de garda:

Camera de garda este amplasata la parterul unitatii si functioneaza cu 5 asistenti medicali care lucreaza in ture conform graficului intocmit la inceputul lunii, avand un medic coordonator.

Prin serviciul de urgenta pe linie de interne au fost acordate 5880 consultatii, iar pe linie chirurgicala au fost acordate 3678 consultatii.

Serviciul de urgenta este dotat cu un electrocardiograf, un defibrilator si o trusa de urgenta cu laringoscop, trei monitoare ale functiei vitale, un otoscop, un oftalmoscop, un glucometru, sonde de intubatie orotraheala, sonde de aspiratie.

Cazurile prezentate in serviciul de urgenta sunt rezolvate prompt si la timp. Organizarea rapoartelor de garda si continutul acestora – raportul de garda se organizeaza pe spital, in fiecare zi lucratoare, in sala de sedinte a unitatii si se prezinta de catre medicii de garda pe liniile de interne si chirurgie de la ora 8,00 la 8,15.

In cadrul raportului se prezinta consultatiile, cazurile internate, problemele medicale aparute pe sectii pe parcursul garzii precum si problemele administrative.

De asemenea se aduc la cunostinta toate informatiile ce privesc desfasurarea activitatii medicale primite de la D.S.P., C.A.S., etc.

Organizarea contravizitelor si evidenta acestora- contravizitele se efectueaza pe fiecare sectie si compartiment, conform programului stabilit in Regulamentul intern.

Interpretarea unor indicatori de eficienta:

Indicatori ai resurselor umane:

- nr.mediu de bolnavi externati /un medic - 261
- nr.mediu de bolnavi externati /o asistenta - 89
- proportia medicilor din totalul personalului angajat - 12 % si 13 % cu personal prestari servicii
- proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului este de – 53 % si 55 % cu personal prestari servicii
- proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical este de - 27,5 % si 31,31 % cu personal prestari servicii

Indicatori de utilizare a serviciilor:

- nr.de pacienti externati – total - 4175
- durata medie de spitalizare – total – 6,82
- rata de utilizare a paturilor – total – 67 %
- proportia pacientilor internati din total pacientilor prezentati la camera de garda – 19 %

Proportia urgentelor din totalul pacientilor internati – 54 %

Numarul mediu de consultatii/medic in camera de garda -933

Procentul pacientilor cu complicatii si comorbiditati din totalul pacientilor externati-98%

Procentul pacientilor cu interventii chirurgicale din totalul pacientilor externati-45,02%

Spitalul Municipal Salonta are Autorizatie sanitara de functionare cu Plan de conformare.

Programele Nationale de Sanatate sunt finantate distinct si au fost realizate respectandu-se finantarea primita.

Prin scrisoarea medicala care se inmineaza pacientului externat, se respecta art. 9 din Legea 46/2004 (drepturile pacientului) prin care i se asigura accesul neingradit la datele medicale personale. De asemenea, in Regulamentul propriu de organizare si functionare au fost cuprinse obligatiile personalului angajat.

Ambulatoriul integrat

Potrivit OMSP nr.39/2008 privind Ambulatoriul integrat, activitatea se desfasoara in cadrul cabinetelor de interne, neurologie, diabetologie, obstetrica-ginecologie, o.r.l., pediatrie, chirurgie, cardiologie, oftalmologie, dermatovenerologie, psihiatrie, planificare familiala, recuperare medicala si dispensarul TBC.

In cadrul acestor cabinete se acorda consultatii de specialitate pacientilor in baza trimerelor de la medicul de familie, de la alti medici specialisti sau prin adresabilitatea directa a pacientilor in caz de urgenta.

Cabinetele sunt dotate cu materiale sanitare si medicamente, respectandu-se baremul de urgenta stabilit prin normativele in vigoare.

In ceea ce priveste autoevaluarea calitatii actului medical din punct de vedere al corectitudinii diagnosticului si eficacitatii tratamentului putem mentiona ca in ultimul an nu s-au inregistrat cazuri de malpraxis sau culpa medicala.

Pe langa acordarea consultatiilor de specialitate, in cabinetele ambulatorului se desfasoara si activitatea de dispensarizare a pacientilor cu anumite afectiuni cornice (diabet, scleroza multipla, miastenie gravis, boala Parkinson, epilepsie, TBC) cuprinse in programele nationale.

Legatura permanenta cu medicii de familie, cu celelalte unitati cu paturi, cu laboratoarele de analiza si explorari paraclinice se realizeaza prin corespondenta medicala, bilet de trimitere/ internare/externare etc.

Programul de lucru al fiecarui cabinet este stabilit conform Regulamentului intern si este afisat la fiecare cabinet, precum si la avizierul central.

Indicatorii de management financiar (economico-financiar)

Valoarea bugetului pentru CAS Bihor pe servicii medicale a fost, in anul 2013, **7.037.164 lei**, venituri proprii **166.492 lei**, la care se adauga veniturile din transferuri de la bugetul statului **188.900 lei**, din accize **1000 lei** si de la bugetul local **110.000 lei**, rezultand un buget de **7.503.556 lei**, la care se adauga excedentul anului 2012 (suma ramasa in sold) in valoare de **860.044 lei**, rezultand un buget total de **8.363.600 lei**, din care **4.670.000 lei**, adica **55.84 %** cheltuieli de personal si **3.570.600 lei** cheltuieli materiale, adica **42.69 %** si **123.000 lei** cheltuieli de capital, adica **1.47%**.

Total furnizori neachitati la 31 decembrie 2013 : 44.673 lei din care :

-incalzit	34.317 lei
-apa	3.184 lei
-alti furnizori	7.172 lei

Mentionam ca aceste datorii sunt in termen de plata.

Soldul din cont la trezoreria Salonta, la data de 31 decembrie 2013, este de **646.853 lei**, din care 499.433 lei CAS Bihor, iar 147.420 lei venituri proprii.

Bugetul de venituri si cheltuieli a fost repartizat pe sectii si compartimente si s-au incheiat contracte de administrare cu membrii comitetului director, precum si cu sefi de sectii si laboratoare. Pentru a avea o functionare cat mai eficienta si echilibrata a acestora si pentru a asigura un standard cat mai ridicat din punct de vedere calitativ al serviciilor medicale s-a urmarit, la negocierea cu CAS Bihor, contractarea pe fiecare specialitate a unui numar de cazuri cat mai apropiat de indicatorul optim.

Structura bugetului pe anul 2013 la nivel de cheltuieli se prezinta astfel :

TOTAL BUGET	8.363.600 lei
Din care pe surse de finantare :	
- CAS Bihor	7.822.700 lei
- Venituri proprii	241.000 lei
- Transferuri de la bugetul de stat (pentru actiuni sanatate-salarii)	188.900 lei
- Accize	1.000 lei
- Bugetul local (cheltuieli de capital)	110.000 lei
din care :	

-reparatii capitale	110.000 lei
-aparatura medicala	0 lei

Pe langa aceste fonduri s-au mai primit, in anul 2013, donatii in natura, in valoare de 90.850 lei, constand in materiale sanitare, medicamente, obiecte de inventar(fotolii), detergent.

- Finantare anul 2013 total :	6.977.338 lei
din care :	
-CAS	6.539.380 lei
-Venituri proprii	169.494 lei
-Buget stat-actiuni sanatare	161.742 lei
-Buget local	105.726 lei
-Accize programe	996 lei
- Plati efectuate in 2013	7.190.529 lei
- Cheltuieli efective 2013	7.438.240 lei

-Structura cheltuielilor dupa sursa de venit 2013

- total cheltuieli spitalizare continua	6.534.368 lei
- spitalizare de zi	561.448 lei
- dispensar TBC	84.798 lei
- ambulator integrat	257.626 lei
Total cheltuieli an 2013	7.438.240 lei

-Procentul veniturilor proprii in total venituri spital 2013

- CAS	6.539.380 lei
- venituri proprii	169.494 lei
- buget de stat	161.742 lei
- bugetul local	105.726 lei
- accize	996 lei
- total venituri incasate	6.977.338 lei

*venituri proprii=toate veniturile ce se incaseaza in afara celor de la CAS : $6.977.338 - 6.539.380 = 437.958$ lei

- procent venituri proprii din total venituri : 6.28 %

- Procent cheltuieli personal in total cheltuieli(prevederi) 2013

- total cheltuieli bugetare	8.633.600 lei
- prevederi cheltuieli personal	4.670.000 lei
- procent	55.84 %

-Procentul cheltuielilor cu medicamentele in total cheltuieli (prevederi) 2013

-prevederi cheltuieli cu medicamentele	618.500lei
-total cheltuieli bugetare	8.363.600 lei
-procent	7.40 %

- Procent cheltuieli de capital 2013

-prevederi cheltuieli capital	123.000 lei
-total cheltuieli bugetare	8.363.600 lei
-procent	1.47 %

Costul mediu pe zi de spitalizare realizat la 31.12.2013 este de **218.45 lei** si s-a calculat astfel:

Total cheltuieli efectuate in spital: 6.534.368 lei (spitalizare continua)/
 Numar zile de spitalizare pe 2013: 29.912.

Pentru buna functionare a activitatii medicale, in 2013, a fost achizitionat din venituri proprii, un monitor functii vitale pentru sectia interne:

Valoarea acestuia este de 12.376 lei.

S-au efectuat lucrari de reparatii capitale la liftul pentru personal din fonduri de la bugetul local in valoare de 24.354 lei si la centrala termica in valoare de 81.372 lei.

In vederea asigurarii furnizării de servicii medicale pe baza principiilor privind echitatea, necesitatea, eficacitatea, calitatea și eficiența, în domeniul politicii de personal în anul 2013 s-a urmărit îndeplinirea următoarelor obiective:

- evaluarea performanțelor profesionale ale personalului contractual, pe anul 2013, se va desfășura pe parcursul lunii ianuarie 2014, potrivit legislației în vigoare.
- Organizarea de concursuri, potrivit legislației în vigoare, pentru ocuparea posturilor vacante din statul de funcții.
- În conformitate cu actele normative în vigoare, referitoare la normativul de personal, s-a stabilit și aprobat numărul de personal pe categorii și locuri de muncă.
- S-au încheiat contracte de administrare cu șefii de secție, laboratoare și servicii și s-au stabilit indicatori de performanță specifici.

Un interes deosebit am manifestat față de:

- pregătirea continuă a medicilor și asistenților medicali, aceștia fiind obligați să-și îmbunătățească continuu cunoștințele de specialitate
- încadrarea de medici specialiști pe posturile deficitare
- punerea în practică a protocoalelor terapeutice în vederea creșterii calității actului medical
- prevenirea infecțiilor nosocomiale, prin instruirea personalului privind regulile de asepsie, dezinfectie și curățenie .

Pentru anul 2014, a fost solicitată Ministerului Sănătății, prin adresa nr.810/21.01.2014, suma de **1.720.000 lei** defalcată astfel: **770.000 lei** pentru achiziția de aparatură medicală și **950.000 lei** pentru lucrări de reparatii capitale.

**LISTA CU NECESARUL DE APARATURA SI REPARATII CAPITALE
PE ANUL 2014**

Nr.crt	DENUMIRE APARAT MEDICAL	CANT. BUC	Pret unitar cu TVA MII LEI	VALOARE MII LEI	CUANTUM PRIMARIE %
1	Aparat radiologie fix	1	170	170	5%
2	Linie endoscopie	1	180	180	5%
4	Instalatie de sterilizare	1	185	185	5%
5	Ecograf multifunctional	1	185	185	5%
6	Masa operatie	1	50	50	5%
Total			770	770	

NR. CRT	NOMINALIZARE LUCRARE	VALOAREA IN MII LEI	CUANTUM PRIMARIE %
1	Rk-instalatii oxigen	350	3%
2	Rk- Ascensoare 3 buc	600	3%
Total		950	3%

**Manager,
Hategan Adrian**