

PLANUL DE DEZVOLTARE AL SPITALULUI MUNICIPAL SALONTA 2010-2013

Viziune

Spitalul Municipal Salonta, datorita distantei reduse fata de unitatile sanitare cu paturi din Oradea, nu poate miza pe suplimentarea numarului de paturi, solutia pentru o functionare viitoare, lipsita de griji, o reprezinta reabilitarea infrastructurii, modernizarea aparaturii medicale, completarea structurii de personal medical superior si mediu pentru a putea furniza servicii medicale de calitate.

Misiunea unitatii o reprezinta furnizarea de servicii medicale de calitate pentru a asigura starea de sanatate, atat a populatiei municipiului Salonta cat si a celei din zonele arondate.

Identificarea problemelor critice:

- cladirea necesita reparatii capitale si modernizari pentru a indeplini criteriile pentru autorizarea sanitara si acreditare;
- necesitatea dotarii cu calculatoare si conectarea acestora la retea pentru realizarea unui flux rapid al informatiilor;
- inexistenta unei retele informatice integrate;
- ponderea ridicata a cheltuielilor de personal.

Problema prioritara: Realizarea de reparatii capitale si modernizari, achizitia de aparatura medicala moderna, executia retelei informatice.

Scop: indeplinirea criteriilor si standardelor in vederea obtinerii autorizatiei sanitare de functionare definitive si a acreditarii pentru a putea furniza servicii medicale de calitate, facilitând accesul echitabil si nediscriminatoriu la pachetul de servicii de bază, asigurand astfel **starea de sănătate**, atât a populatiei municipiului cât si a celei din zona arondată.

OBIECTIVE - anul 2010

Nr. crt.	Activitatea	Termene
1.	-reorganizarea si reabilitarea zonei de internare- externare, garderoba bolnavi, prelucrare sanitara, vestiare personal medical si auxiliar conform planurilor din documentatia de autorizare;	-dec.2010
2.	-reorganizarea si reabilitarea spalatorii si a birourilor administrative conform planurilor din documentatia de autorizare;	-dec. 2010
3.	-lucrari de hidroizolatie a spitalului, ambulatoriului si centralei termice ;	-dec.2010
4.	- lucrari de reabilitare si modernizare a saloanelor si cabinetelor medicale (inlocuire usi, pardoseli, corpuri de iluminat)	-dec.2010
5.	-proiectare instalatii spital si ambulatoriu integrat	-dec.2010
6.	- achizitia de aparatura medicala performanta :combina fizioterapie, combina oftalmologie, proiector de teste, aparat laborator Elisa,aparat laborator Elfo, electrobisturiu, electroencefalograf, masa de operatie, audiometru, impendantmetru, aparat fizioterapie pentru electroterapie, baie galvanica si celulara, baie pentru parafina si malaxor, termostat parafina, set upgrade-modul pentru magnetoterapie, automatizare instalatie de sterilizare, aparat holter EKG si tensiune	-dec.2010

OBIECTIVE - anul 2011

I) Obiective imediate- eficientizarea activitatii in vederea obtinerii echilibrului financiar intre venituri si cheltuieli

Nr.	Obiective	Activitati	Termene
-----	-----------	------------	---------

Crt.			
1	<i>Aprovizionarea cu medicamente, materiale sanitare, materiale de curatenie si dezinfectanti in limita cerintelor actelor medicale</i>	<ul style="list-style-type: none"> - stabilirea necesarului estimat pe sectii/compartimente/an - centralizarea propunerilor - intocmirea planului de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea contractelor - derularea contractelor 	<ul style="list-style-type: none"> - febr. 2011 - febr. 2011 - mart. 2011 - mart.-mai. 2011 - mai. 2011 - mai-dec 2011
2	<i>Dimensionarea consumurilor la nivelul veniturilor realizate</i>	<ul style="list-style-type: none"> - estimarea nivelului veniturilor - stabilirea nivelului maxim al consumului - monitorizarea lunara a consumului - dimensionarea trimestriala a cheltuielilor in functie de veniturile realizate 	<ul style="list-style-type: none"> - mart. 2011 - mart. 2011 - permanent - mart., iun., sept., dec. 2011
4	<i>Asigurarea calitatii serviciilor medicale</i>	<ul style="list-style-type: none"> - demararea procedurii in vederea certificarii laboratorului de analize medicale 	<ul style="list-style-type: none"> - iun. 2011

II) Obiectivele fundamentale se intind pe o durata de 3-5 ani in mai multe etape, se refera la componente majore : reabilitarea imobilelor si achizitia de aparatura medicala performanta

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Reabilitarea imobilelor.</i> Pentru obtinerea autorizatiei sanitare de functionare definitive, in vederea acreditarii ulterioare, exista un plan de conformare defalcat pe etape, desfasurat intre 2007-2012.	<ul style="list-style-type: none"> - intocmire documentatie reabilitareinstalatii (termice, sanitare, electrice, oxigen) spital si ambulatoriu integrat - executie lucrari de instalatii (termice, sanitare, electrice, oxigen) spital si ambulatoriu integrat - intocmire documentatie si avizare DSP, reabilitare bloc operator, ATI, obstetrica si neonatologie -reorganizarea compartimentelor de 	<ul style="list-style-type: none"> - iun.2011 - dec. 2011 - iun. 2011 -dec.2011

		<p>obstetrica si nou-nascuti in conformitate cu noua structura si planurile din documentatia de autorizare</p> <p>-reabilitarea si reorganizarea compartimentului ATI si a UTS</p> <p>- reabilitarea blocului operator si sterilizarii;</p> <p>- amenajarea unei rezerve cu grad inalt de confort in cadrul fiecarei/ui sectii/ compartiment, in vederea furnizarii de servicii medicale finantate prin coplata</p>	<p>-dec.2011</p> <p>-dec.2011</p> <p>-dec.2011</p>
2	<i>Achizitia de aparatura medicala performanta</i>	<p>- stabilirea necesarului de aparatura</p> <p>- includerea in planul de achizitii</p> <p>- achizitionarea urmatoarelor aparate :</p> <p>electrocardiograf 4 buc, monitor functii vitale 2 buc, sistem de incalzire externa a pacientului, aparat de laparoscopie, analizor automat biochimie, analizor automat hematologie, cititor ioni, aparat unde scurte, aparat unde soc, concentrator de oxigen 4 buc, criocauter, aspirator chirurgical, aparat anestezie, aparat ventilatie, masina spalat instrumentar, targa hidraulica, masa ginecologica, patut hidraulic 6 buc, hota laborator</p> <p>- incheierea si derularea contractelor</p>	<p>- ian.2011</p> <p>- mart. 2011</p> <p>-iul.- dec. 2011</p> <p>- permanent</p>

OBIECTIVE - anul 2012

I) Obiective imediate- eficientizarea activitatii in vederea obtinerii echilibrului financiar intre venituri si cheltuieli

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Aprovizionarea cu medicamente, materiale sanitare, materiale de curatenie si dezinfectanti in limita cerintelor actelor medicale</i>	<ul style="list-style-type: none">- stabilirea necesarului estimat pe sectii/compartimente/an- centralizarea propunerilor- intocmirea planului de achizitii- demararea procedurilor de achizitie- incheierea contractelor- derularea contractelor	<ul style="list-style-type: none">- febr. 2012- febr. 2012- mart. 2012- mart.-mai. 2012- mai. 2012- apr-dec2012
2	<i>Dimensionarea consumurilor la nivelul veniturilor realizate</i>	<ul style="list-style-type: none">- estimarea nivelului veniturilor- stabilirea nivelului maxim al consumului- monitorizarea lunara a consumului- dimensionarea trimestriala a cheltuielilor in functie de veniturile realizate	<ul style="list-style-type: none">- mart. 2012- mart. 2012- permanent- mart., iun., sept., dec. 2012
3	<i>Realizarea unui circuit rapid al informatiilor</i>	<ul style="list-style-type: none">- definitivarea retelei informatice- stabilirea necesarului de PC-uri si echipamente periferice, si achizitionarea acestora- exploatarea la potential maxim a soft-urilor achizitionate	<ul style="list-style-type: none">- dec 2012- mart.-apr. 2012- permanent
4	<i>Asigurarea calitatii serviciilor medicale</i>	<ul style="list-style-type: none">- obtinerea extinderii certificarii laboratorului de analize medicale	<ul style="list-style-type: none">- mart.2012
5	<i>Achizitia de servicii medicale pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</i>	<ul style="list-style-type: none">- analiza posturilor vacante din statul de functii in vederea stabilirii posturilor deficitare si imperios necesare in vederea unei bune functionari- demararea procedurii de achizitie de servicii medicale- incheierea de contracte de prestari servicii pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii	<ul style="list-style-type: none">- ian-febr 2012- mart.-apr. 2012apr. 2012

		organizarea concursurilor de ocupare a posturilor deficitare -derularea contractelor	-apr-dec 2012
--	--	---	---------------

II) Obiectivele fundamentale se intind pe o durata de 3-5 ani in mai multe etape, se refera la componente majore : reabilitarea imobilelor si achizitia de aparatura medicala performanta

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Reabilitarea imobilelor</i> pentru obtinerea autorizatiei sanitare de functionare definitive, in vederea acreditarii ulterioare, exista un plan de conformare defalcat pe etape, desfasurat intre 2007-2012.	-reorganizarea si reabilitarea zonelor vitale: camera de garda, farmacie, laborator de analize medicale, laborator de radiologie si imagistica medicală, ATI, bloc operator, bloc de nasteri; -executie lucrari de instalatii (termice, electrice, oxigen) si montare tavan fals corp.A,B,C si D - lucrari de reabilitare a blocului alimentar (amenajare, achizitie echipamente profesionale)	- dec.2012 - dec. 2012 - dec. 2012
2	<i>Achizitia de aparatura medicala performanta</i>	- stabilirea necesarului de aparatura - includerea in planul de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea si derularea contractelor	- ian.2012 -febr.2012 -dec.2012

OBIECTIVE - anul 2013

I) Obiective imediate- eficientizarea activitatii in vederea obtinerii echilibrului financiar intre venituri si cheltuieli

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Aprovizionarea cu medicamente, materiale</i>	- stabilirea necesarului estimat pe sectii/compartimente/an	- febr. 2013

	<i>sanitare, materiale de curatenie si dezinfectanti in limita cerintelor actelor medicale</i>	<ul style="list-style-type: none"> - centralizarea propunerilor - intocmirea planului de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea contractelor - derularea contractelor 	<ul style="list-style-type: none"> - febr. 2013 - mart. 2013 - mart.-mai. 2013 - mai. 2013 - apr-dec2013
2	<i>Dimensionarea consumurilor la nivelul veniturilor realizate</i>	<ul style="list-style-type: none"> - estimarea nivelului veniturilor - stabilirea nivelului maxim al consumului - monitorizarea lunara a consumului - dimensionarea trimestriala a cheltuielilor in functie de veniturile realizate 	<ul style="list-style-type: none"> - mart. 2013 - mart. 2013 - permanent - mart., iun., sept., dec. 2013
3	<i>Realizarea unui circuit rapid al informatiilor</i>	<ul style="list-style-type: none"> - definitivarea retelei informatice - stabilirea necesarului de PC-uri si echipamente periferice, si achizitionarea acestora - exploatarea la potential maxim a soft-urilor achizitionate 	<ul style="list-style-type: none"> - dec 2013 - mart.-apr. 2013 - permanent
4	<i>Asigurarea calitatii serviciilor medicale</i>	<ul style="list-style-type: none"> - obtinerea extinderii certificarii laboratorului de analize medicale 	<ul style="list-style-type: none"> - mart.2013
5	<i>Achizitia de servicii medicale pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii</i>	<ul style="list-style-type: none"> - analiza posturilor vacante din statul de functii in vederea stabilirii posturilor deficitare si imperios necesare in vederea unei bune functionari - demararea procedurii de achizitie de servicii medicale - incheierea de contracte de prestari servicii pentru posturile deficitare de personal medical superior si mediu potrivit legii organizarea concursurilor de ocupare a posturilor deficitare -derularea contractelor 	<ul style="list-style-type: none"> - ian-febr 2013 - mart.-apr. 2013 apr. 2013 -apr-dec 2013

II) Obiectivele fundamentale se intind pe o durata de 3-5 ani in mai multe etape, se refera la componente majore : reabilitarea imobilelor si achizitia de aparatura medicala performanta

Nr. Crt.	Obiective	Activitati	Termene
1	<i>Reabilitarea imobilelor pentru obtinerea autorizatiei sanitare de functionare definitive, in vederea acreditarii ulterioare.</i>	<ul style="list-style-type: none"> -amenajarea spatiului destinat spitalizarii de zi la nivelul parterului intre urgenta, laboratoare si farmacie; -dotarea spitalizarii de zi cu mobilier si aparatura medicala specifice -executie lucrari de reparatii, zugraveli saloane, holuri sectii/compartimente medicale - reabilitarea compartimentului de prosectura -amenajare sala de vizita la fiecare etaj, in cadrul sectiilor/compartimentelor -lucrari de reabilitare a centralei termice -lucrari de imprejmuire a putului de apa al unitatii 	<ul style="list-style-type: none"> - iun.2013 -iun. 2013 - dec. 2013 - iul. 2013 -dec. 2013 -dec. 2013 -dec. 2013
2	<i>Achizitia de aparatura medicala performanta</i>	<ul style="list-style-type: none"> - stabilirea necesarului de aparatura - includerea in planul de achizitii - demararea procedurilor de achizitie - incheierea si derularea contractelor 	<ul style="list-style-type: none"> - ian.2013 -febr.2013 -dec.2013

Obiectivele stipulate in Planul de Dezvoltare vor fi corelate cu bugetul de venituri si cheltuieli, si vor fi conditionate de obtinerea unei finantari corespunzatoare.

Manager
Hategan Adrian